



Негосударственное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«ЦЕНТР ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ РИСКОВ»



УТВЕРЖДАЮ  
Директор НОУ ДПО "ЦПР"  
В.Г.Казанцев  
"25" июня 2015 года

**Программа повышения квалификации**  
**«Выявление кризисных явлений на**  
**предприятиях контрагентов»**

г. Санкт-Петербург  
2015 год

Программа обсуждена и одобрена на заседании учебно-методического совета  
НОУ ДПО «ЦПР»  
Протокол №23 от 25 июня 2015 года.

Секретарь  М.В.Бочков

Дополнительная профессиональная образовательная программа повышения квалификации **«Выявление кризисных явлений на предприятиях контрагентов»** (далее – Программа) разработана авторским коллективом НОУ ДПО «ЦПР» в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации"; Приказом Минобрнауки РФ № 499 от 1 июля 2013 г. «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам». При разработке содержания настоящей дополнительной профессиональной образовательной Программы учтены требования обеспечения преемственности по отношению к федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования (ФГОС ВПО) по направлению подготовки "Экономическая безопасность", а также имеющиеся на момент формирования Программы требования профессиональных стандартов и (или) квалификационные требования, указанные в квалификационных справочниках, утверждаемых в порядке, устанавливаемом Правительством Российской Федерации, по соответствующим должностям, профессиям, специальностям (в соответствии с Общероссийским классификатором специальностей).

©Негосударственное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Центр предпринимательских рисков»

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>1.ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ</b>	<b>4</b>
1.1. Цель Программы	4
1.2. Характеристика подготовки по Программе	5
1.3. Требования к уровню подготовки слушателя	5
1.4. Требования к результатам освоения Программы	7
<b>2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ</b>	<b>9</b>
2.1. Учебный план	9
2.2. Содержание Программы	11
<b>3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ</b>	<b>13</b>
3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению	13
3.2. Информационное обеспечение обучения	14
Перечень рекомендуемой литературы, Интернет-ресурсов	
<b>4. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ</b>	<b>16</b>
Примерные вопросы для подготовки к зачету	

# 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

## 1.1. Цель Программы

Программа предназначена для повышения квалификации:

- руководителей, начальников отделов и сотрудников служб экономической безопасности предприятий;
- руководителей и сотрудников информационно-аналитических подразделений предприятий и подразделений, связанных с информационно-аналитическим обеспечением экономической безопасности предприятий;
- руководителей и сотрудников экономических, плановых, коммерческих, юридических, договорных отделов и служб;
- главных бухгалтеров, бухгалтеров.

Целью реализации Программы является совершенствование профессиональных компетенций, повышение профессионального уровня обучающихся в рамках имеющейся квалификации в условиях изменения целей, содержания, технологий, нормативно-правового обеспечения профессиональной деятельности в сфере экономической безопасности.

В Программе значительное внимание уделено вопросам изучения последних изменений в области экономики хозяйствующего субъекта и основных направлений обеспечения экономической безопасности на предприятии. Программа повышения квалификации предусматривает изучение основных принципов выявления кризисных явлений на предприятии контрагента, по результатам анализа представленных им в ходе договорной работы бухгалтерской и учредительной документации с учетом последних изменений в законодательстве, межведомственных и ведомственных нормативных актах, регулирующих вопросы экономической безопасности предприятия.

Учебная Программа **«Выявление кризисных явлений на предприятиях контрагентов»** рекомендована в качестве вариативного раздела (модуля) программы профессиональной переподготовки **«Комплексное обеспечение безопасности предприятия»** со специализацией **«Организация экономической безопасности предприятия»**.

Специфика Программы заключается в ее прагматической направленности. Программа повышения квалификации призвана ликвидировать разрыв между требуемыми актуальными и существующими компетенциями слушателей, который не может быть преодолен средствами самообразования и самоподготовки на рабочем месте. Этот факт определяет требования к конечным результатам обучения по Программе: формирование профессиональных компетенций работника, позволяющие ему выполнять свои трудовые функции в рамках актуальных требований к его профессиональной деятельности.

Программа характеризуется практической ориентированностью обучения, с опорой на имеющийся у слушателей трудовой опыт, высокую долю самостоятельной работы, прикладной характер содержания образования.

## **1.2. Характеристика подготовки по Программе**

Нормативный срок освоения Программы – 40 академических часов, 5 рабочих дней, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя.

Режим обучения: 40 ак.часов аудиторных занятий в неделю (8 ак.часов в день) - лекции, семинары, практические занятия.

Форма обучения – очная, с отрывом от производства.

## **1.3. Требования к уровню подготовки слушателя**

Повышение квалификации по настоящей Программе осуществляется на базе высшего и среднего профессионального образования.

К освоению данной дополнительной профессиональной Программы допускаются лица имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

Для успешного освоения Программы повышения квалификации обучающийся должен:

### **1. Знать и понимать:**

- основные понятия, категории и инструменты экономической теории и прикладных экономических дисциплин;
- законодательство Российской Федерации в сфере экономики; направления экономической политики государства;
- понятие и сущность экономической безопасности; объекты и субъекты экономической безопасности; критерии и показатели экономической безопасности;
- организационно-правовые основы, принципы, факторы, механизмы, методы и средства обеспечения экономической безопасности; принципы построения и элементы системы безопасности;
- субъекты предпринимательства, их организационно-правовые формы, структуру;
- нормативно-правовое регулирование деятельности субъектов предпринимательства; производственно-хозяйственную и финансово-экономическую деятельность хозяйствующих субъектов.

### **2. Уметь:**

- анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы; выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций;
- определять уровень экономической безопасности хозяйствующего субъекта; выявлять и анализировать риски и угрозы в сфере экономической безопасности; разрабатывать мероприятия по их

локализации и нейтрализации; моделировать систему обеспечения экономической безопасности для различных типов предприятий, учреждений, организаций;

- оценивать достоверность источников статистической информации;
- выявлять угрозы экономической безопасности, проводить их ранжирование по вероятности реализации и величине ущерба.

3. Владеть:

- навыками работы с нормативными правовыми актами в сфере экономики и экономической безопасности;
- навыками компьютерной обработки служебной документации, статистической информации и деловой графики; работы с информационно-поисковыми и информационно-справочными системами и базами данных, используемыми профессиональной деятельностью;
- методами оценки эффективности работы предприятия, организации, учреждения;
- правилами и методикой анализа учетно-отчетной документации, проверки достоверности содержащейся в ней информации с целью контроля за соблюдением законодательства.

#### 1.4. Требования к результатам освоения Программы

Программа направлена на совершенствование и (или) освоение следующих профессиональных компетенций:

- способность принимать участие в разработке стратегии обеспечения экономической безопасности предприятий, организаций, подготовке программ по ее реализации (ПК-1);
- способность принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов (ПК-2);
- способность осуществлять документационное обеспечение управленческой деятельности (ПК-3);
- способность применять методы осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов (ПК-4);
- способность анализировать показатели финансовой и хозяйственной деятельности государственных органов, организаций и учреждений различных форм собственности (ПК-5);
- способность анализировать результаты контроля, исследовать и обобщать причины и последствия выявленных отклонений, нарушений и недостатков и готовить предложения, направленные на их устранение (ПК-6);
- способность проводить анализ и давать оценку возможных экономических рисков, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности (ПК-7);
- способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности (ПК-8).

В результате освоения Программы слушатель должен приобрести и (или) усовершенствовать следующие знания и умения, необходимые для качественного изменения компетенций:

- выявление потенциальных и реальных угроз экономической безопасности;
- оценка факторов риска, способных создавать социально-экономические ситуации критического характера; прогноз возможных чрезвычайных социально-экономических ситуаций, разработка и осуществление мероприятий по их предотвращению или смягчению;
- оценка возможных экономических потерь в случае нарушения экономической и финансовой безопасности и определение необходимых компенсационных резервов;
- экономическая экспертиза нормативных правовых актов;
- разработка методических рекомендаций по обеспечению экономической безопасности бизнеса;
- поиск и оценка источников информации, анализ данных, необходимых для проведения экономических расчетов;

- мониторинг текущего экономического и финансового состояния хозяйствующих субъектов на предмет надежности ресурсного потенциала, стабильности и устойчивости их деятельности;
- обработка массивов статистических данных, экономических показателей, характеризующих социально-экономические процессы в соответствии с поставленной задачей, анализ, интерпретация, оценка полученных результатов и обоснование выводов;
- оценка экономической эффективности проектов; моделирование экономических процессов в целях анализа и прогнозирования угроз экономической безопасности.

## 2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

### 2.1. Учебный план

**Учебный план**  
программы повышения квалификации  
**«Выявление кризисных явлений на предприятиях контрагентов»**

**Цель:** изучение основных принципов выявления кризисных явлений на предприятии контрагента, по результатам анализа представленных им в ходе договорной работы бухгалтерской и учредительной документации.

**Категория слушателей:** руководителей, начальников отделов и сотрудников служб экономической безопасности предприятий; руководителей и сотрудников информационно-аналитических подразделений предприятий и подразделений, связанных с информационно-аналитическим обеспечением экономической безопасности предприятий; руководителей и сотрудников служб внутреннего контроля и аудита; руководителей и сотрудников экономических, плановых, коммерческих, юридических, договорных отделов и служб; главных бухгалтеров, бухгалтеров.

**Срок освоения:** 40 часов, 5 учебных дней

**Режим занятий:** 8 часов в день

№ № п/п	Наименование учебных тем	Количество часов на курс подготовки			
		Всего	в том числе:		
Лекции, семинары	Практические занятия		Формы контроля		
1	Основные понятия о кризисных ситуациях на предприятии	4	4		
2	Общие принципы выявления кризисных явлений на предприятиях контрагентов	4	2	2	
3	Анализ внешних признаков кризисных явлений на предприятиях контрагентов: ухудшение деловой репутации предприятия	6	4	2	
4	Корпоративные конфликты. Отражение кризисных явлений, происходящих на предприятии, в поведении персонала	4	2	2	
5	Анализ внутренних факторов, способных привести к кризисным явлениям на предприятиях контрагентов: анализ правовых аспектов деятельности предприятия контрагента	4	2	2	
6	Анализ финансового состояния предприятия контрагента. Общие положения законодательства о банкротстве	4	2	2	

<b>7</b>	<b>Исполнительное производство, работа со службой судебных приставов</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	
<b>8</b>	<b>Меры, применяемые при обнаружении кризисных явлений на предприятиях контрагентов</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	
	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>Зачет без оценки</b>
	<b>Итого</b>	<b>40</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	

## 2.2. Содержание Программы

### Учебная программа повышения квалификации «Выявление кризисных явлений на предприятиях контрагентов»

#### Тема 1. Основные понятия о кризисных ситуациях на предприятии.

Стадии развития предприятия, понятие кризисных переходов, особенности кризисных ситуаций на различных стадиях развития предприятия, кризис — как форма развития предприятия, методы прогнозирования кризисных ситуаций на предприятии, автодиагноз предприятия, понятие антикризисного управления, цели, задачи, методы антикризисного управления, программы антикризисного управления.

#### Тема 2. Общие принципы выявления кризисных явлений на предприятиях контрагентов.

Принципы сбора и обобщения информации о деятельности контрагентов, анализ внешних признаков и внутренних факторов, показывающих стабильность деятельности предприятий контрагентов.

#### Тема 3. Анализ внешних признаков кризисных явлений на предприятиях контрагентов: ухудшение деловой репутации предприятия.

PR как инструмент влияния на деловую репутацию предприятия, подготовка и публикация материалов о предприятиях контрагентов в СМИ, предотвращение и локализация кризиса на предприятии через механизмы различных PR конструкций.

#### Тема 4. Корпоративные конфликты. Отражение кризисных явлений, происходящих на предприятии, в поведении персонала.

Формы и стадии, кризис руководства предприятия, специфическая (внеплановая, ненормальная) смена руководства предприятия. Отношения руководства предприятия и персонала в период назревания кризиса и проведения антикризисных мероприятий, поведение персонала предприятия в условиях кризиса, методики оценки поведенческих признаков персонала на предприятиях контрагентов, работа с кадрами в кризисных ситуациях, как составная часть антикризисного управления на предприятии.

#### Тема 5. Анализ внутренних факторов, способных привести к кризисным явлениям на предприятиях контрагентов: анализ правовых аспектов деятельности предприятия контрагента.

Проверка на соответствие действующему законодательству содержания правоустанавливающих (учредительных) документов, предоставляемых предприятиями контрагентами, проверка специальной правоспособности предприятий контрагентов, проверка документов, подтверждающих имущественные права предприятия, анализ оснований увольнения персонала, анализ договорной работы, проводимой на предприятии (подразделения, ведущие на предприятии договорную работу, применяемые обеспечительные меры, порядок контроля исполнения договорных обязательств).

#### Тема 6. Анализ финансового состояния предприятия контрагента. Общие положения законодательства о банкротстве.

Проверка на достоверность финансовых показателей, содержащихся в документах финансовой отчетности, предоставляемых контрагентами. Финансовый анализ деятельности предприятия при возникновении на нем кризисных явлений (цели и методы финансового анализа, финансовый анализ, как база принятия управленческих решений. Информационные источники анализа, методы прогнозирования возможного банкротства предприятия. Международные методы прогнозирования банкротства, адаптированные к российскому рынку. Особенности методики финансового анализа неплатежеспособных предприятий). Аудит кризисного предприятия (понятие аудиторской деятельности и нормативная база ее регулирования, договор и другие

юридические основания проведения аудиторских проверок, организация аудита предприятия). Налогообложение предприятия при возникновении на нем кризисных явлений (налоговая политика, права и обязанности налоговых органов и налогоплательщиков, налоговые правонарушения и ответственность налогоплательщика, порядок и условия предоставления отсрочки или рассрочки по уплате налога и сбора, порядок и условия предоставления налогового кредита). Бухгалтерский учет в антикризисном управлении (правовые основы бухгалтерского учета, основные правила ведения бухгалтерского учета, законодательство, регулирующее организацию и методику бухгалтерского учета, положения по бухгалтерскому учету (ПБУ), методические указания по ведению бухгалтерского учета, рабочие документы предприятия, формирующие его учетную политику). Признаки банкротства, рассмотрение дел о банкротстве, арбитражные управляющие, теория и практика финансового оздоровления предприятия, процедуры банкротства.

**Тема 7. Исполнительное производство, работа со службой судебных приставов.**

Проверка на соответствие действующему законодательству содержания правоустанавливающих (учредительных) документов, предоставляемых предприятиями контрагентами. Проверка специальной правоспособности, имущественных прав предприятий контрагентов.

**Тема 8. Меры, применяемые при обнаружении кризисных явлений на предприятиях контрагентов.**

Анализ договорной работы, проводимой на предприятии (подразделения, ведущие на предприятии договорную работу, применяемые обеспечительные меры, порядок контроля исполнения договорных обязательств).

### **3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

Обучение проводится на учебно-методической базе Негосударственного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Центр предпринимательских рисков».

К преподаванию учебной Программы привлекаются преподаватели, имеющие большой опыт педагогической деятельности (более 5 лет) в сфере экономической безопасности и практический опыт работы по этой тематике.

В процессе обучения применяются современные технические средства обучения и методические пособия, разработанные по темам учебной Программы.

#### **3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению**

Реализация Программы дисциплины требует наличия учебного кабинета с необходимыми техническими средствами обучения.

##### **Оборудование учебного кабинета:**

- рабочие места по количеству обучающихся (стол, стул, необходимые для работы в аудитории канцелярские принадлежности);
- рабочее место преподавателя (стол, стул, необходимые для работы в аудитории канцелярские принадлежности);
- доска для записей с принадлежностями (маркеры для письма, указка).

##### **Технические средства обучения:**

- персональный компьютер преподавателя с периферийными устройствами и доступом к сети Интернет;
- мультимедиа-проектор с экраном.

Каждый обучающийся обеспечивается раздаточным материалом и компакт-диск с записью учебно-методических материалов Программы (презентации преподавателей, конспекты, нормативно-правовые акты, образцы рассматриваемых на занятиях документов, примеры решения практических задач, статьи и другие материалы по темам Программы).

## 3.2. Информационное обеспечение обучения

### Перечень рекомендуемой литературы, Интернет-ресурсов

#### Законы и нормативные акты

Федеральный закон от 30.12.2008 N 307-ФЗ (ред. от 01.12.2014) "Об аудиторской деятельности" (действующая редакция)

"Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 31.07.1998 N 146-ФЗ (действующая редакция)

«Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 30.11.1994 N 51-ФЗ (действующая редакция).

«Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)» от 26.01.1996 N 14-ФЗ (действующая редакция).

#### Учебная литература

Захаров В.Я., Блинов А.О., Хавин Д.В «Антикризисное управление. Теория и практика» учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления (060000). М. ЮНИТИ-ДАНА, 2007

Крутько В.Н «Введение в менеджмент кризисных ситуаций» Практические рекомендации. К. МЗУУП, 1994

Сажина М.А «Фирма: управление кризисом» Учебное пособие. М. Деловая литература, 2004

Роберт С Хиггинс «Финансовый анализ: инструменты для принятия бизнес-решений» Издательский дом «И.Д.Вильямс» 2007

Оглоблина О.М. под ред. Тихомирова М.Ю. «Договоры в коммерческой деятельности» Практическое пособие 3-е изд. М. изд. Тихомирова М.Ю. 2012

Ю.А. Лукаш «Оптимизация налогов. Методы и схемы» Полное практическое руководство. М. ГроссМедиа РОСБУХ, 2008 (налоговый практикум)

Ф.Н. Филлина «Строительство: бухгалтерские, налоговые и правовые аспекты» Изд.МФПА 2011

Алексей Мельников, Дмитрий Тихонов «Юридический минимум. Главное, что нужно знать руководителю бизнеса» «Альпина бизнес букс» 2008

Сост. Яровой В.И. Под ред. Щекина Г.В. «Экономика рынка» К. МЗУУП, 1994

**Рекомендованные Интернет-ресурсы:**

<http://www.consultant.ru/> Справочная правовая система «Консультант Плюс»

<http://www.garant.ru/> Справочная правовая система «Гарант»

<http://www.s-director.ru/> Журнал «Директор по безопасности» специализированное ежемесячное издание, ориентированное на освещение полного комплекса проблем корпоративной безопасности: экономической, физической, технической, информационной, кадровой, юридической и т.п., а также их взаимного влияния

<http://bezopasnost-chel.ru/> Всероссийский специализированный журнал «Безопасность» отраслевое издание на рынке систем безопасности в России и Ближнем Зарубежье

<http://www.algoritm.org/> Журнал «Алгоритм безопасности» – информационно-аналитическое издание, освещающее вопросы технического обеспечения безопасности объектов

<http://www.tzmagazine.ru/> Журнал «Технология защиты» - отраслевое издание рынка технических систем безопасности. Всё о комплексных системах безопасности СКУДОПСССТV системах пожаротушения и о других сегментах рынка ТСБ

<http://ru-bezh.ru/> РУБЕЖ информационно-аналитический журнал по теме безопасности

<http://www.mirbez.ru/> Специализированный журнал по безопасности «Мир и безопасность»

<http://www.plusworld.ru/> Информационно-аналитический журнал ПЛАС

<http://www.id-mb.ru/> Аналитический медиапортал «Мир безопасности»

<http://tek.securitymedia.ru/> Отраслевой специализированный журнал «Безопасность объектов ТЭК»

#### 4. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

По окончании обучения по Программе проводится итоговая аттестация в форме зачёта без оценки.

##### Примерные вопросы для подготовки к зачёту

1. Цели и методы финансового анализа.
2. Информационные источники анализа.
3. Оценка активов предприятий контрагентов.
4. Особенности методики финансового анализа неплатежеспособных предприятий.
5. Методы прогнозирования возможного банкротства предприятия.
6. Международные методы прогнозирования банкротства предприятия, адаптированные к российскому рынку.
7. Кризисные явления как одна из угроз экономической безопасности предприятия.
8. Особенности кризисных ситуаций на различных стадиях развития предприятия.
9. Аналитические методы выявления индикаторов кризисных явлений на предприятиях контрагентов.
10. Информационные ресурсы и системы, используемые при оценке надежности контрагентов.
11. Кризис руководства предприятия.
12. Специфическая (внеплановая, ненормальная) смена руководства предприятия.
13. Внешние признаки и внутренние факторы, показывающие стабильность деятельности предприятия.
14. Способы поиска информации о контрагентах.
15. Оформление результатов проверки контрагентов.
16. Меры, применяемые при обнаружении кризисных явлений на предприятиях контрагентов.
17. Управления налоговыми рисками.
18. Аудит кризисного предприятия.
19. Налогообложение предприятия при возникновении на нем кризисных явлений.
20. Бухгалтерский учет в антикризисном управлении.
21. Законодательство, регулирующее организацию и методы бухгалтерского учета.
22. Рабочие документы предприятия, формирующие его учетную политику.
23. Проверка на соответствие действующему законодательству содержания правоустанавливающих (учредительных) документов, предоставляемых предприятиями контрагентами.
24. Проверка специальной правоспособности, имущественных прав предприятий контрагентов.
25. Договорная работа, проводимая на предприятии.

**УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА**  
**«Выявление кризисных явлений на предприятиях контрагентов»**

© Негосударственное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Центр предпринимательских рисков»